

## Metallföretag övergår från far till son

### Under luppen Vörå Stålbygge



*Boris och Tor-Leif Häggman arbetar tillsammans i familjeföretaget.*

I Vörå Andelsmejeris tidigare lokaler verkar **Vörå Stålbygge Ab - Vöyrin Teräsrakenne Oy**, ett företag i metallbranschen som genomgår en kontrollerad generationsväxling. **Boris Häggman** har varit företagare sedan år 1984 och håller nu på att flytta över ansvaret för affärsverksamheten till sin son **Tor-Leif**, som har varit i företagets tjänst sedan 2006.

- Efter ingenjörsexamen arbetade jag några år på Citec som konstruktör. Så småningom blev jag intresserad av att fortsätta med familjeföretaget och beslutade mig för att börja studera till företagare genom läroavtal, berättar Tor-Leif Häggman.

Läroavtalsstudierna som Institutet för ledarskap (JTO) anordnar var enligt honom väldigt bra träning inför förberedandet av företagets generationsväxling, eftersom han under studierna systematiskt satte sig in i alla delar av familjeföretagets verksamhet.

För tillfället sköter Tor-Leif huvuddelen av företagets administrativa arbete och pappa Boris har fått koncentrera sig heltid på metallarbete, som han tycker om. Boris äger fortfarande 51 procent av företagets aktier, men det är tänkt att följande steg i generationsväxlingen ska genomföras nästa år. En generationsväxling som genomförs under en tidsperiod på flera år har varit en bra lösning för Häggmans, eftersom mycket information hinner förmedlas från far till son.

### **Svetsning är kärnkunnandet**



Beställ nyhetsbrev



*Vörå Stålbygge är professionellt inom svetsning.*

Då Boris Häggman på 1980-talet köpte företaget - först en del och några år senare hela företaget - utförde det många slags metall- och reparationsarbeten till exempel för jordbrukare. Under årens lopp koncentrerade sig företaget allt mera på svetsning, varvid andelen svarvning och fräsning minskade. Svetsning av stålkomponenter är företagets viktigaste kompetensområde idag, men företaget har planer på att utvidga sitt kunnande också till CNC-styrd fräsning.

Vörå Stålbygge har tre huvudsakliga produktgrupper: olika underleverantörsarbeten inom metallbranschen, stommar för stålhallar samt ståltrappor och räcken främst för inomhusbruk. Företaget säljer dessutom stål till såväl privatpersoner som företag.

Hallar med stålstomme beställs av privatpersoner, företag och kommuner, eftersom de används för många olika ändamål till exempel inom lantbruk, värmeproduktion och företagsverksamhet. Underleverantörsarbeten inom metallbranschen görs till många olika företag.

- Trots att vi har flera uppdragsgivare är det Wärtsilä som köper mest underleverantörs-arbeten av oss, antingen direkt eller indirekt. Det är klart att uppdragsgivarens minskade orderstock också märks hos oss som minskning i beställningarna, berättar Tor-Leif. - Lyckligtvis har vi precis ingått ett nytt avtal om servicearbete med Vasa centralsjukhus och det ger oss arbete till åtminstone en arbetstagare.

För tre år sedan utvidgade företaget verksamheten fördomsfritt genom att inleda konstruktion och

tillverkning av trappor och räcken för inomhusbruk. I de moderna och luftiga trapporna förenas hårdig metall och varmt trä. Räckena utgörs huvudsakligen av populära glasräcken. - Våra trappor och räcken finns också i hus på Vasas bostadsmässas område, säger Tor-Leif.

I underleverantörskedjan är Vörå Stålbygge systemleverantör, eftersom företaget för framställningen av sina produkter köper arbete och kunnande också av egna underleverantörer. Till exempel alla trädelar och ytbehandlingar kommer utifrån. - För ytbehandlingar borde man ha stora lokaler och specialutrustning, så det lönar sig inte att börja utföra det arbetet själv. Dessutom skiljer sig träbranschens kunnande mycket från metallarbete, konstaterar Tor-Leif.



*Trappor och räcken som är konstruerade och tillverkade av Vörå Stålbygge lämpar sig utmärkt för moderna hus.*

Vörå Stålbygge har också en egen produkt, som avviker från företagets övriga produktion. Företaget har i årtal tillverkat och sålt ställningen All-Ski för vallning av skidor. Var i Vasaregionen skulle en sådan produkt ha utvecklats, om inte i Vörå!

### **Planer för framtiden**

Även om den ekonomiska nedgången inverkar också på Vörå Stålbygge, så planerar Häggmans oförskräckt inför framtiden. De tänker utvidga företagets verksamhet, eftersom ett annat företag inom metallbranschen, som verkat i samma kommunägda fastighet, nyligen avslutade sin verksamhet. - Vi får mera rum för verksamheten på andra sidan väggen och vi har köpt en del av det avslutade företagets maskinpark, förklarar Tor-Leif.

Häggmans tror på sitt företags verksamhet i ett långt tidsperspektiv. Företagets produktion är mångsidig och ett litet företag kan reagera snabbt på marknadens förändrade behov.

- För tillfället planerar vi ett kvalitetssystem till företaget, men i detta skede har vi ännu inte för avsikt att certifiera det. VASEKs **Stefan Malm** har på många sätt hjälpt oss vid planeringen av systemet,

Beställ nyhetsbrev



eftersom han har erfarenhet av liknande projekt - och han kan ställa väldigt bra frågor, säger Tor-Leif.

Text: Johanna Haveri

Bilder: Johanna Haveri och Vörå Stålbygge

Översättning: Eva Berg



Beställ nyhetsbrev

# Genvägar

✓ Kontaktuppgifter	✓ Boka tid till Startia	✓ För servicesedelföretagare	✓ Under luppen: Berättelser om företagandet
✓ Företagsregister	✓ Internationaliseringsstjänst	✓ Materialbank för byggande	✓ Artiklar
✓ Lediga företagslokaler	✓ Företagsstöd	✓ Översättnings- och tolkningsjänster	✓ vasaregionen.fi
✓ LISSU	✓ Ägar- och generationsskiften	✓ Evenemangskalender	
✓ Beställ nyhetsbrev			